



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN DAN
AKUNTABILITAS PUBLIK TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI
PERANGKAT DAERAH KABUPATEN KUDUS)**

Diajukan Oleh :

KHOIRUL FATMAWATI

NIM.2015-12-199

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2019**



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN DAN
AKUNTABILITAS PUBLIK TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI
PERANGKAT DAERAH KABUPATEN KUDUS)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh:

KHOIRUL FATMAWATI

NIM. 2015-12-199

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2019**

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN DAN
AKUNTABILITAS PUBLIK TERHADAP KINERJA APARAT
PEMERINTAH DAERAH (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI
PERANGKAT DAERAH KABUPATEN KUDUS)**

Diajukan Oleh :

KHOIRUL FATMAWATI

NIM. 2015-12-199

Skripsi ini diajukan untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 22 Agustus 2019

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I



Sri Mulyani, SEL, M.Si
NIDN.0611018202



Zuliyati, SE, M.Si, Ak
NIDN. 0603037801

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs MM
NIDN.0618066201



Dianing Ratna Wijayani, SE, M.Si, Akt.
NIDN.0608048804

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Sesungguhnya sesudah ada kesulitan pasti ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain) dan kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap”

(QS. Al-Insyirah : 6-8)

“Sukses itu tak ada yang instan, sukses harus melewati banyak proses, jatuh bangun dalam perjuangan bukan suatu masalah, bukan selalu menginginkan hasil akhir yang instan, tapi tetaplah *keep on progress*”

(Bill Gates)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua penulis
2. Adik tersayang
3. Sahabat-sahabat
4. Almamater Universitas Muria Kudus

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN DAN
AKUNTABILITAS PUBLIK TERHADAP KINERJA APARAT
PEMERINTAH DAERAH (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI
PERANGKAT DAERAH KABUPATEN KUDUS)**

Oleh:

KHOIRUL FATMAWATI

NIM. 2015-12-199

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Kamis, tanggal 22 Agustus 2019
dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji I

Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM
NIDN.0601037201

Penguji II

Zuliyati, SE, M.Si, Ak
NIDN. 0603037801

Penguji III

Nita Andriyani Budiman, SE, M.Si, Akt
NIDN. 0614108502

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. R. Mochamad Edris, Drs. MM
NIDN. 06180662

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN, DAN AKUNTABILITAS PUBLIK TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN KUDUS)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, EVALUASI ANGGARAN, DAN AKUNTABILITAS PUBLIK TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN KUDUS)”** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 22 Agustus 2019

Penyusun,



Khoirul Fatmawati

NIM.2015-12-199

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, evaluasi anggaran, dan akuntabilitas publik terhadap kinerja aparat pemerintah daerah. Populasi penelitian ini adalah seluruh aparat pemerintah daerah di Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kudus. Sampel penelitian menggunakan metode purposive sampling. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 88 responden. Metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda dan diolah dengan menggunakan SPSS versi 24. Berdasarkan hasil analisis menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, evaluasi anggaran, dan akuntabilitas publik berpengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.

Kata Kunci: Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran, Akuntabilitas Publik, Kinerja Aparat Pemerintah Daerah



ABSTRACT

This study aims to determine the effect of budgetary participation, budget goal clarity, budget evaluation and public accountability of the performance of local government apparatus. The population of the study wa all local government officials in the district (OPD) at Kudus. The sampling methode used purposive sampling technique. The sample in this research are 88 respondents. Analytical methodes used in this study is multiple linier regression analysis and processed using SPSS version 24. Based on the results of the analysis shows that budget participation, budget goal clarity, budget evaluation, and public accountability had a positive effect in performance of local government apparatus.

Keywords : Budgetary Participation, Budget Goal Clarity, Budget Evaluation, And Public Accountability, Performance Of Local Government Apparatus



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Evaluasi Anggaran, dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus). Skripsi ini disusun sebagai syarat menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari tidak dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SEI, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Zuliyati, SE, M.Si, Ak selaku pembimbing pertama yang telah memberikan bimbingan, pengetahuan serta saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Dianing Ratna Wijayani, SE, M.Si, Akt. Selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan bimbingan, pengetahuan serta saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
6. Seluruh responden Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kudus yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dan bersedia meluangkan waktu untuk berpartisipasi dalam pengisian kuesioner.
7. Kedua Orang Tua (Bapak Jumanis dan Ibu Suriyani) yang telah memberikan doa, dukungan, semangat serta kasih sayang.

8. Adikku Febry Muhammad Firdaus yang selalu memberikan semangat serta dukungan.
9. Sahabat seperjuangan (Yulya Puspita Sari, Tri Wahyu Utami, Dwi Ariyani, Laily Khalimatus S, Umi Zakiyatur R, dan Angga Resti H) yang telah memberikan motivasi, semangat dan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
10. Teman-teman Progdi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus angkatan 2015 yang telah memberikan dukungan dan bantuan dalam proses penyusunan skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis selama penulisan skripsi ini.

Setelah melalui proses yang panjang akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Walaupun masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Kudus, 22 Agustus 2019

Penulis,



KHOIRUL FATMAWATI

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup.....	7
1.3 Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Kegunaan Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Teori Penetapan Tujuan (<i>Goal Setting Theory</i>)	10

2.1.2 Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>)	12
2.1.3 Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	12
2.1.4 Partisipasi Penyusunan Anggaran	15
2.1.5 Kejelasan Sasaran Anggaran	17
2.1.6 Evaluasi Anggaran	19
2.1.7 Akuntabilitas Publik	20
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	22
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	27
2.4 Perumusan Hipotesis	28
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	28
2.4.2 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	29
2.4.3 Pengaruh Evaluasi Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	30
2.4.5 Pengaruh Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	31
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Rancangan Penelitian	33
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	33
3.2.1 Kinerja Aparat Pemerintah Dearah	34
3.2.2 Partisipasi Penyusunan Anggaran	34
3.2.3 Kejelasan Sasaran Anggaran	35

3.2.4 Evaluasi Anggaran	36
3.2.5 Akuntabilitas Publik.....	36
3.3 Jenis dan Sumber Data	37
3.4 Populasi dan Sampel	37
3.5 Pengumpulan Data	39
3.6 Pengolahan Data.....	40
3.7 Analisis Data	40
3.7.1 Statistik Deskriptif.....	40
3.7.2 Uji Instrumen.....	40
3.7.2.1 Uji Validitas.....	40
3.7.2.2 Uji Reliabilitas.....	40
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	41
3.7.3.1 Uji Normalitas	41
3.7.3.2 Uji Multikoloonieritas	41
3.7.3.3 Uji Heterokesdastisitas	42
3.7.4 Analisis Regresi Berganda	42
3.7.5 Uji Kelayakan Model	43
3.7.5.1 Koefisien Determinasi.....	43
3.7.5.2 Uji Statistik f.....	44
3.7.6 Uji Hipotesis (Uji Statistik t).....	44
BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL	46
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	46
4.2 Penyajian Data.....	46

4.3 Analisis Data	49
4.3.1 Statistik Deskriptif	49
4.3.2 Uji Instrumen	51
4.3.2.1 Uji Validitas	52
4.3.2.2 Uji Reliabilitas	53
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	54
4.3.3.1 Uji Normalitas.....	54
4.3.3.2 Uji Multikolonieritas.....	55
4.3.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	56
4.3.4 Analisis Regresi Linie Berganda.....	56
4.3.5 Uji Kelayakan Model	58
4.3.5.1 Koefisien Determinasi (R^2).....	58
4.3.5.2 Uji Statistik f	59
4.3.6 Uji Hipotesis (Uji Statistik t).....	59
4.4 Pembahasan	61
4.4.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah	62
4.4.2 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	63
4.4.3 Pengaruh Evaluasi Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	65
4.4.4 Pengaruh Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	66

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	68
5.1 Kesimpulan	68
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	69
5.3 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN	73



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	22
Tabel 3.1 Daftar Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus	38
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner	47
Tabel 4.2 Profil Responden	48
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif	49
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas	52
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas	53
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas	54
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolonieritas	55
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	56
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	57
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi	58
Tabel 4.11 Hasil Uji Statistik f	59
Tabel 4.12 Hasil Uji Statistik t	60

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Pemikiran.....	28
-----------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 : Identitas Responden

Lampiran 3 : Tabulasi Data

Lampiran 4 : Hasil Uji Data SPSS

Lampiran 5: r, f, dan t tabel

Lampiran 6 : Surat Ijin Penelitian

Lampiran 7 : Surat Keterangan Penelitian



